

南京市农业农村经济发展研究中心 整体绩效自我评价报告

根据《2021 年度南京市市级预算绩效管理工作计划》（宁财绩〔2021〕65 号）精神，以及《南京市市级预算绩效运行监控操作规程（试行）》、《南京市市级财政预算绩效评价操作规程（试行）》的相关要求，结合局《关于做好 2020 年度部门整体绩效评价工作的通知》要求，农研中心对 2020 年度全年预算资金使用情况进行了自查自评，现将整体绩效自评情况报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位概况

1. 单位基本情况

根据市编办《关于同意调整市农业农村局所属事业单位机构编制事项的批复》（宁编办复〔2019〕66 号）精神，南京市农业农村经济发展研究中心（以下简称农研中心）由南京市统筹城乡发展研究所更名而来。农研中心隶属于南京市农业农村局，现为公益一类事业单位，全额拨款事业单位，二级预算单位。

2. 单位职能

经市编办核定主要职责为开展全市农业农村经济社会发展研究和市委、市政府相关重点课题研究工作；负责全市农村经济信息系统的规划、建设和维护，以及农村综合经济信息的采集和利用；承担南京区域经济农口协作会日常事务，编辑《南京区域农村经济》；负责全市农村调研联系点的活动，综合分析郊区经济动态；参与做好“三农”工作调查、动态监测和发展规划调整；完成市农业农村

局交办的其他任务。

3. 工作任务

根据核定职能及领导要求，重点工作：**一是**开展调查研究。针对“三农”工作中出现的热点难点问题开展调研，为市委市政府及相关部门决策提供服务。**二是**做好刊物编辑。编辑《南京区域农村经济》内部刊物，做好南京区域发行工作。**三是**推进区域协作。承担南京区域经济农口协作会日常事务，做好苏皖赣三省 22 家农口成员单位的日常联系，协助承办单位做好每年一届南京区域经济农口协作会年会。**四是**落实维稳责任。妥善处理农口改制单位遗留问题，做好奶业集团维稳及涉及退休人员财政补贴申请工作。**五是**强化日常管理。落实农村调研联系点的活动，及时完成内部刊物准印证年检、法人证书年检、事业单位信用等级评价、年度预决算及人事工资管理等工作。

4. 人员情况

市编办核定编制数 10 人，领导职数 1 正 2 副。现有在职人员 8 人，其中主任（管理五级）1 人、副主任（管理六级）2 人、正科级（管理七级）1 人、管理八级 1 人、管理九级 3 人。

5. 资产情况

截至 2020 年 12 月 31 日，单位实有资产 52.79 万元，其中流动资产 29.62 万元，固定资产 23.17 万元。

（二）资金情况

2020 年度，农研中心财政拨款收入、支出预算数 316.14 万元。调整预算数 33.19 万元。财政拨款收入支出决算数 349.33 万元。

另外基本支出决算数 304.74 万元：人员经费 295.77 万元，日常公用经费 8.97 万元；项目支出决算数 18.26 万元。

（三）绩效目标

1. 战略目标

为落实全市对标找差创新实干推动高质量发展的工作要求，围绕“三农”工作“硬”任务，聚焦主责主业和履职担当，结合农研中心实际，进一步明确调查研究、编辑发行的提升目标和争先任务，正视存在问题，强化责任意识，在“对标”中认清差距，在“找差”中发现短板，努力实现争先进位目标。

2. 中长期目标

力争到 2025 年，平均每三个月完成一次调研任务、编辑出错率控制在万分之三以内，承担各项工作质量明显提升，并取得实实在在成效。

3. 年度目标

（1）针对自身存在不足，充分履行统筹所的调查研究职能，调动全所工作主动性，积极开展前瞻性、综合性、典型性研究，全年完成高质量调研成果不少于 4 篇，为市委市政府决策提供高水平服务。

（2）全年编辑发行《南京区域农村经济》6 期，双月 20 日前出刊，编辑出错率不超过千分之一。

（3）筹备召开每年一次的经济区年会，提前做好会议宣传、上报材料、议程安排等各项基础性工作，根据领导要求，筹备召开第 33 届经济区年会。

（4）妥善处理改制遗留问题及农口维稳工作，确保系统不出现

进京上访等重大不稳定事件。

二、评价工作简述

（一）基本情况

1. 本次绩效评价的目的是为了全面分析和综合评价农研中心本级财政预算资金的使用管理情况，为切实提高财政资金使用效益，强化预算支出的责任和效率提供参考依据。

2. 按照工作要求，主要对 2020 年度单位预算和单位管理的专项资金开展整体绩效重点评价。

3. 本次评价将遵循客观公正、操作简便高效、尊重客观实际、坚持实事求是的原则，主要采用因素分析法、效益分析法和比较法等方法。

4. 指标体系包括共性指标和个性指标两部分，参照《部门整体绩效评价指标框架》的相关内容，结合单位具体情况对个性指标进行了调整细化，形成《农研中心 2020 年度部门整体支出和专项支出绩效评价指标体系》。

（二）评价组织实施

1. 加强组织领导，做好前期准备。成立由农研中心主任牵头，财务、办公室等人员参加的绩效评价工作小组，明确岗位职责和分工任务，制定了详细的工作方案，为开展绩效评价提供了组织保障。

2. 明确指标体系，收集相关资料。按照自查自评工作相关要求，结合市财政局《部门整体绩效评价指标框架》，确定本单位评价指标细则，并按照时间节点，尽可能收集收全政策规定、财务凭证、工作成效、获得奖项等相关资料。

3. 采取积极措施，进行真实评价。以绩效考核的各项文件精神为指导，以整体绩效支出为内容，查阅相关文件资料和财务凭证，对收集资料进行定量和定性分析，从目标设定、预算配置、预算执行、预算管理、资产管理、责任履行、履职效等指标进行评价，在自查自评的基础上，形成评价结论，出具绩效评价报告。

三、评价结论

对照评价体系和标准，结合工作实际和履职尽责，全年预算资金使用情况较好，自查评分 95 分。

1. 能认真贯彻落实中央和省市农村工作会议精神，紧扣市委市政府重点工作和转隶调整后农业农村局中心工作，认真履行职责，较好的完成了年度工作目标。

2. 能通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，单位整体支出管理情况得到提升。

3. 从紧从严控制“三公”经费开支，做到每笔开支符合“三公”经费开支使用规定，且“三公”经费支出数额小。

4. 支出总额基本控制在预算总额以内，年度单位预算未进行较大相关事项的调整。

5. 建立了资产管理制度，定期进行了盘点和资产清理，总体执行较好。

四、绩效评价分析

预算安排的基本支出和各项业务经费支出，保障了 2020 年农研中心各项业务工作的顺利开展。

1. 围绕落实重点任务，履职尽责得到体现。一是完成调研工作任务。认真思考全市“三农”工作中存在的热点难点问题，制定了

农研中心 2020 年度调研工作方案，排定调研目标和序时进度，引导全体人员积极参与调研，做好局对外招标指定课题的跟踪服务，全年形成 4 篇调研文章，完成年度调研任务。**二是**落实编辑发行目标。发挥宣传阵地作用，全年编辑发行《南京区域农村经济》6 期，刊登文章 133 篇、46 万多字。以宣传全市农村工作会议精神为契机，通过主推“乡村振兴”“产业融合”“精准帮扶”等专栏，着重宣传南京市及经济区各成员单位在聚力乡村振兴、促进三产融合、践行精准扶贫等方面的经验典型和特色亮点，为聚焦“三农”领域硬任务、决胜高水平全面建成小康社会发挥了正确的导向作用。**三是**强化系统维稳责任。主动介入改制遗留问题处置，加强改制企业沟通和隐患排查，重点做好问题梳理、矛盾调解、信访预报、舆情收集等工作，全年处理批转信访 6 件，接待来电来访 18 人次，核发奶业集团“事转企”退休人员补贴 4342 万元。**四是**拓展区域合作优势。履行南京区域经济农口协作会的日常管理，做好机构改革后编委调整，组建联络员工作网络，筹备第 33 届南京年会，为严格落实疫情防控要求，经协商同意，将年会分线上线下两个阶段推进，已完成线上年会交流材料的征集及优秀论文的评选工作。筹建市乡村振兴专家咨询委员会，认真履行专家咨询委员会办公室职能，全年筹备召开专题会议，为南京地区农业农村高质量发展提供决策咨询。

2. 围绕加强作风建设，主体责任得到发挥。**一是**提升职工素质。制定并落实理论学习计划，利用“学习强国”、江苏干部在线学习中心、江苏机关党建网等平台载体，组织党员干部积极参加省第三届“学宪法学党章考法律”活动、观看学习民法典公开课视频、三个月内每周一次全省“学用新思想”答题竞赛、处级以上干部学习贯彻党

的十九届四中全会精神网上专题班等，激发学习热情，夯实理论基础，自觉用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。**二是**坚持问题导向。制定《2020 年落实全面从严治党主体责任清单》，按照守土有责、尽责、履责的要求，管好班子、带好队伍，建立党建目标考核机制，进一步细化目标任务、明确具体责任。**三是**加强支部组织力。通过开展“三会一课”、组织党日活动、按时上缴党费、完善工作台账等形式，以及落实组织生活专项检查、基层党建工作调研、民主评议党员、党务干部及青年党员示范培训等任务，逐步推进党支部工作标准化、规范化建设。**四是**注重锤炼品质。面对突发新冠肺炎疫情，做到疫情防控和推进工作两手抓、两不误，严格落实干部值班和疫情报告制度，开展离宁情况登记、每日报送疫情排查情况统计表，购置发放医用一次性口罩、酒精等防护用品，组织全体党员自愿为疫情防控捐款。**五是**加强廉政教育。以年初制定工作计划、签订责任书、召开专题会议等形式，通过参加全省农业农村系统警示教育电视电话会、观看《背离初心的代价》内部警示教育片、每周转发廉政短信、组织学习违纪违法典型案例通报等措施，全方位、多角度抓好廉政教育工作。采取征求意见、会上讨论、修改完善等形式，建立了重大决策、公款接待、公务用车等重点领域的《日常管理办法》，确保制度建设落到实处。

五、存在问题及原因分析

回顾 2019 年工作，在贴近中心、确保稳定、发挥职能等方面做了大量实践，取得了一定成效，仍旧存在一些问题和不足：**一是**能深入基层了解情况，但调研深度特别是前瞻性、针对性体现不够；**二是**能紧扣中心开展工作，但贴近中心工作的紧密性不强；**三是**能

很好履行工作职责，但借助外部力量提高工作效率的措施不多，等等。针对这些存在的问题，农研中心上下有决心、也有信心能在今后的工作中加以克服和解决。

无论是工作力度不够还是效率不高，其背后的原因是多方面的，归纳起来主要有：一是理论学习不深带来站位不高。少数人员平时容易忽视政治理论以及业务知识的深入学习，造成思想认识不够、服务能力不高，致使自我要求的标准也不高。虽然没有明显违反规章制度的行为，但与先进典型相比，还是存在一定的差距，反映在工作上只求“过得去”，不求“过得硬”。二是压力传导不够造成动力不足。由于压力传导尚未全覆盖，少数干部职工创新意识不强，不善于用新方法解决新问题，因循守旧，面对工作中的难点问题，不愿多思考，办法措施不多，对复杂矛盾和攻坚任务，不愿冒风险，害怕踩红线。三是平时谋划不精形成落实不力。在谋划调研、协调改制遗留问题等工作中，由于缺乏前期认真思考，操作过程措施不够细化，还是热衷于按上级要求“依葫芦画瓢”，造成脱离实际，致使一些工作因阻力过大而中途流产。

六、有关建议

无

七、其他需说明的情况

无

附件：1. 指标体系得分情况

附件1：2020年度农研中心整体绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标（参考）	指标说明	评价要点	自评得分
A部门决策（15分）	A1决策机制	A11决策制度的规范性	能根据工作要求制定相关规定	制定工作议事规则、公务接待办法等制度	14分
		A12决策流程的科学性	落实财务报销和重大事项审批制度	采取财务报销“一支笔”、公务用车申请、汽车维修申报等流程	
		A13决策执行监督制衡机制	坚持民主集中制要求	涉及重要议题、职工利益、评先评优等相关事宜，必须经过党员大会或职工大会深入讨论	
	A2中长期规划	A21中长期规划明确性	找准职能定位和发展目标	明确对标找差目标任务	
		A22中长期规划与部门职能的匹配性	提升服务“三农”工作能力水平	明确2020年、2025年各阶段目标任务	
	A3年度工作计划	A31年度工作计划明确性	立足完成调研任务、提高编辑质量等重点任务	全年完成调研4篇 编辑发行刊物6期	
		A32年度工作计划与部门职能的匹配性	结合工作职能制定年度计划	制定工作计划，明确2020年目标任务	
	A4部门预算编制	A41预算编制科学规范	预算编制指“内部预算编制”，“科学”衡量制度设计，“规范”衡量流程执行		
		A42预算编制与重点工作任务的匹配性	预算是否保障重点任务		
B部门管理	B1预算执行	B11部门预算执行率	与市财政局预算处考核口径一		18分
		B12专项资金执行率	与市财政局预算处考核口径一		
		B13“三公”经费控制率	“三公”经费使用超支扣分，若不超支则不扣分	严格按标准使用经费	
	B2收支管理	B21收支管理制度健全性	建立健全收支管理制度	按统一要求落实财务管理制度	
		B22收支管理是否按制度执行	严格执行收支管理制度	认真填写收支凭证	
	B3资产管理	B31资产管理制度健全性	建立健全资产管理制度	执行全局统一资产管理要求	
		B32资产管理是否按执行	严格执行资产管理制度	固定资产等及时入账	
	B4政府采购管理	B41政府采购管理制度健全性	建立健全政府采购管理制度	严格按政府采购流程操作	
		B42政府采购管理是否按制度执行	严格执行政府采购管理制度	复印机等大件采购执行政府采购	
	B6内部控制管理	B61内部控制建设情况	建立完善的内部控制制度	是否有内部控制制度落实在手册等文本上	
		B62内部控制执行情况	严格按内部控制制度执行	通过重新执行程序评价内控是否有效	
		B63内部控制监督评价	对单位内部控制执行情况进行自评价	是否有单位内部内控评价报告	

	B7预算绩效管理	B71组织管理情况	主要包含制度建设、职能配置、分行业的指标体系		
		B72工作开展情况	包含事前评估、目标管理、跟踪评价、自评价和整改落实	考察政策（项目）是否有5个报告	
C部门履职方式1：重点工作完成情况	C1重点工作数量完成率	开展调研工作	制定年度调研计划并发表4篇文章	数量完成率100%	30分
	C2重点工作质量达标率	完成刊物发行	编辑发行《南京区域农村经济》6期	质量完成率100%	
	C3重点工作完成及时率	做好维稳工作	妥善处理改制遗留问题	确保不发生集访、越级访和进京上访	
	C1重点工作1完成情况	C11重点工作1是否完成	完成《积极应对新冠肺炎疫情影响 促进农业农村经济高质量发展》等4篇调研报告,做好局对外招标指定课题的跟踪服务	组织全体人员积极参与	
		C12重点工作1完成质量	按照农研中心2020年度调研工作方案要求落实到位	完成任务	
		C13重点工作1完成时效	为推动工作及领导决策提供依据	在《南京区域农村经济》等公开发表	
C部门履职2：部门职能履职情况（30分）	C2重点工作2完成情况	C21重点工作2是否完成	编辑发行《南京区域农村经济》	全年保质保量完成6期	29分
		C22重点工作2完成质量	保持刊物一定质量和水准	每期2000本	
		C23重点工作2完成时效	按时出刊并及时发送	双月20日前出刊	
	C3重点工作3完成情况	C31重点工作3是否完成	落实维稳责任，明确维稳任务	确保系统维稳及奶业集团遗留问题得到及时处置	
		C32重点工作3完成质量	做好信访接待，确保不激化矛盾	处理信访6件，接待来访18人次，核发财政补贴4342万元	
		C33重点工作3完成时效	重点做好问题梳理、矛盾调解、信访预报、舆情收集等具体工作	统筹推进信访维稳工作，实现了“四个不发生”总体目标，全年未发生重大信件事件	
D履职3	D1经济效益		助推郊区经济发展	及时了解基层情况，分析问题并提出建议	4分
	D2社会效益		发挥宣传阵地作用	宣传全市先进典型和工作亮点，不断扩大南京区域影响力	
	D3生态效益		按要求做好节能减排工作	开展节能宣传周活动，推行网上办公，提倡节电节能、节约用纸	
	D4满意度		增强服务意识，提高服务水平	受到经济区成员单位及基层单位好评	
E可持续发展	E1信息化建设情况		充分利用局系统办公流程，实现信息传递顺畅和文件及时处理	完成内网待办文件处理和承办重要任务	4分
	E2人力资源建设情况		落实干部选拔任用机制	关心干部成长，做好干部选拔任用	

	E3部门创新情况 (可选)				
F加减	F1加分项				
	F2减分项				